



2022

RAPPORT D'ACTIVITE



Cirena

Citoyens en Réseau
Energies renouvelables
Nouvelle-Aquitaine

CIRENA

Tiers lieu LaCOWO,

3 rue du pion,

40465 PONTONX-SUR-L'ADOUR

01/01/2022

Table des matières

RAPPORT D'ACTIVITE.....	0
Table des matières	1
Rapport Moral	3
Résumé de l'action menée depuis l'émergence de CIRENA	4
CIRENA, son exécutif, les membres du réseau et leurs actions	5
1 Constitution du Comité de Pilotage	5
2 L'équipe Salariée	7
3 Liste des Adhérents 2021	8
1 Carte des acteurs 2022 et localisation	10
2 Etat d'avancement des projets en 2022 selon l'énergie	10
3 Nos Financeurs Région Nouvelle Aquitaine et ADEME	11
4 Les sièges et les contributions.....	11
5 Les Relais Partenaires - contributions	11
La stratégie employée	12
Les Moyens.....	12
1 Les moyens structurant gouvernance et RH	12
Le Comité de Pilotage.....	12
Groupes de travail constitué de membres référents du Copil et d'adhérents	13
Gestion et suivi des projets	13
2 Rapprochement Réseau National – Energie Partagé et Réseaux Régionaux.....	14
Échanges et contributions aux groupes de travail nationaux	14
3 Développement de nouveaux outils d'accompagnement	15
Feuille de route sur le développement des EnR.....	15
Développement du réseau, interopérabilité des données	15
4 Développer les échanges entre porteurs	16
Les actions 2022	17
1 Focus sur les niveaux d'accompagnements mission d'intérêt public	17
Projets accompagnés débutés en 2021 continué sur 2022	18
2 Les prestations spécifiques.....	19
Assurer et développer les prestations.....	19
Soutenir l'action de la politique territoriale (mise en action).....	19
Élaboration de la feuille de route sur le développement des EnR.....	19



3	Montée en compétence des salariées via des formations.....	20
4	Promotion du réseau (Départemental, Régional, National)	22
5	Les projets ciblés pour 2022.....	24
6	Accueil, orientation et caractérisation de l'accompagnement de CIRENA-méthodologie	25
	Communication interne et externe.....	25
1	Communication interne	25
2	Communication externe.....	26
	Rapport Financier CIRENA Année 2022.....	28
1	Préambule	28
2	Présentation des comptes.....	28
3	Compte de résultat.....	28
	Produits	29
	Charges.....	29
	Bilan.....	31
4	Perspectives et budget prévisionnel 2023	32



Rapport Moral

2022 est la 4^{ème} année d'existence de l'association CIRENA. Nous sommes encore bien jeunes et toujours en apprentissage face à un terrain de jeu extrêmement mouvant, celui des énergies renouvelables et plus particulièrement les projets portés par les citoyens.

Ce champ de l'engagement citoyen pour la résilience énergétique dans les territoires est un mouvement de fonds que CIRENA a l'ambition de fluidifier en le mettant au cœur de sa raison d'être. La crise énergétique que nous traversons est un formidable accélérateur de la prise de conscience de l'importance de retrouver une autonomie et de construire sa résilience énergétique. Elle est aussi porteuse d'impulsions de sobriété et de solidarité. Autant de valeurs défendues par l'association dans ses actions au quotidien.

L'enjeu de cette proximité avec les territoires et les citoyens motive l'existence d'association comme la nôtre, acteur régional relais du mouvement national Energie Partagée auquel nous encourageons l'adhésion par notre conventionnement. Ainsi les adhérents de Cirena sont aussi adhérents à Energie Partagée et ont accès à leurs ressources.

La gestion des hommes et des ressources d'une jeune structure n'est pas aisée au quotidien et le rapport de confiance et de coopération qui s'établit entre l'équipe salariée et le comité de pilotage est précieux pour soutenir les efforts entrepris. Le soutien de nos partenaires publics, Région et ADEME Nouvelle Aquitaine qui nous délèguent des missions d'acculturation et d'accompagnement des structures dans les territoires est aussi un catalyseur de notre engagement pour l'intérêt collectif.

La délégation de la mission des Générateurs par nos partenaires publics nous permet d'élargir nos champs d'intervention et d'aller vers de nouveaux acteurs territoriaux, en particulier les communautés de communes pour élargir encore la connaissance des énergies renouvelables citoyennes.

Notre activité s'articule ainsi autour de 80% de missions de service public menées par une équipe salariée renouvelée qui monte en compétences en continu. Les 5 collaborateurs de CIRENA se répartissent le vaste territoire néo-aquitain pour aller vers tous les porteurs et futurs porteurs de projets.

L'enjeu de faire réseau au sein de l'écosystème des EnR en Nouvelle Aquitaine et au-delà s'affirme encore cette année pour être à la hauteur des enjeux en déployant des nouvelles coopérations.

La récente étude publiée par Energie Partagée¹ sur les impacts des énergies renouvelables citoyennes nous conforte dans l'importance de pérenniser CIRENA pour encore renforcer la réappropriation énergétique et la montée en compétences des acteurs locaux. Car au-delà des questions énergétiques, cette implication est un vecteur de lien social et créateur de valeurs sur un territoire.

Karine Oudot, membre du comité de pilotage de CIRENA
Présidente d'Enercoop Nouvelle Aquitaine

¹ <https://energie-partagee.org/decouvrir/energie-citoyenne/chiffres-cles/>

Résumé de l'action menée depuis l'émergence de CIRENA

Depuis 2018, et suite à la loi TEPCV de 2015, Le CIRENA est largement soutenu régionalement par ses partenaires qui lui facilite le fonctionnement tout en valorisant son action. De ce fait, et Fort d'un panel de qualité d'acteurs représentatifs de la société soutenant le développement des Energies renouvelables citoyennes et locales au sein de son comité de pilotage, l'équipe a dorénavant installé une confiance auprès des porteurs de projets. Le CIRENA s'appuie sur les expériences des Régions voisines, s'implique au niveau du réseau national tout en étant vecteur d'acculturation au sein de ses adhérents. Aujourd'hui, Collectivités et collectifs citoyens trouvent les réponses méthodologiques, juridiques et techniques attendues. Cette dernière année, la refonte transitionnelle de son équipe de salarié.e.s a permis d'agréger l'expérience acquise et d'y apporter un nouvel œil tant sur les procédures et techniques d'accompagnement que sur les supports de déploiement de la mission. Un effort a aussi été fait en termes de gestion interne, de suivi des projets et de communication. Le CIRENA fait peau neuve, nouvelle équipe répartie sur le territoire, copil actif et expérimenté, moyens d'actions optimisés, soutien économique et fonctionnel augmenté, un tout qui favorise le transfert des connaissances, des compétences et des retours d'expériences, accentuant ainsi la reproductibilité des actions et l'augmentation des passages à l'acte sur le territoire de la Nouvelle-Aquitaine.

Un réseau se créer, une dynamique est engagée.

Aujourd'hui nous constatons une recrudescence de l'intérêt porté par les collectivités dans l'appropriation des techniques et des outils de développements des énergies renouvelables sur et pour leur territoire. Plus qu'une simple fabrication d'énergie, elles participent à l'élaboration et à la création d'un nouveau modèle de développement économique, sociale et environnemental à leur échelle locale. En favorisant ce développement, et en investissant financièrement, les collectivités tissent autour des engagements et objectifs de PCAET, un moyen pérenne de gouvernance considérant la place et le rôle de leurs habitants.

Cette tendance confirme l'identification attendue de CIRENA auprès des acteurs du développement territorial néo-aquitain et se ponctue par une augmentation du nombre de ses adhérents. A noter que la part des collectivités s'accroît au détriment des collectifs d'habitants.

Aujourd'hui et grâce à l'ensemble des soutiens de nos partenaires, autant par la voie portée par le Vice-Président Guillaume Riou et son équipe que le soutien de L'ADEME sur la thématique de l'appropriation territoriale des Energies renouvelables que CIRENA essaime l'acculturation et promeut le portage citoyen. Face à une croissance constante des couts de l'Energie précipitant l'intérêt collectif, nous constatons une augmentation des besoins d'accompagnements.

CIRENA, son exécutif, les membres du réseau et leurs actions

1 Constitution du Comité de Pilotage

Après une implication forte de la part des membres du COPIL sur les deux années 2020 et 2021 concernant les problématiques liées à la gestion RH, les membres contribuent activement à l'élaboration de la stratégie d'action et de structuration de CIRENA

En 2022, un renforcement de la périodicité sur la tenue des COPIL a été engagé. En effet une fois par mois, en distanciel, les membres du COPIL échangent sur l'actualité de la structure, collaborent sur la stratégie de développement, effectuent un suivi des actions et visent la situation économique considérant la faisabilité d'exécution au regard des moyens RH.

Le 17 juin 2022, CIRENA a invité l'ensemble de ses adhérents à voter lors de l'assemblée générale le bilan de l'année 2021 et a procédé à l'élection des membres de son comité de pilotage. (PV en annexe)

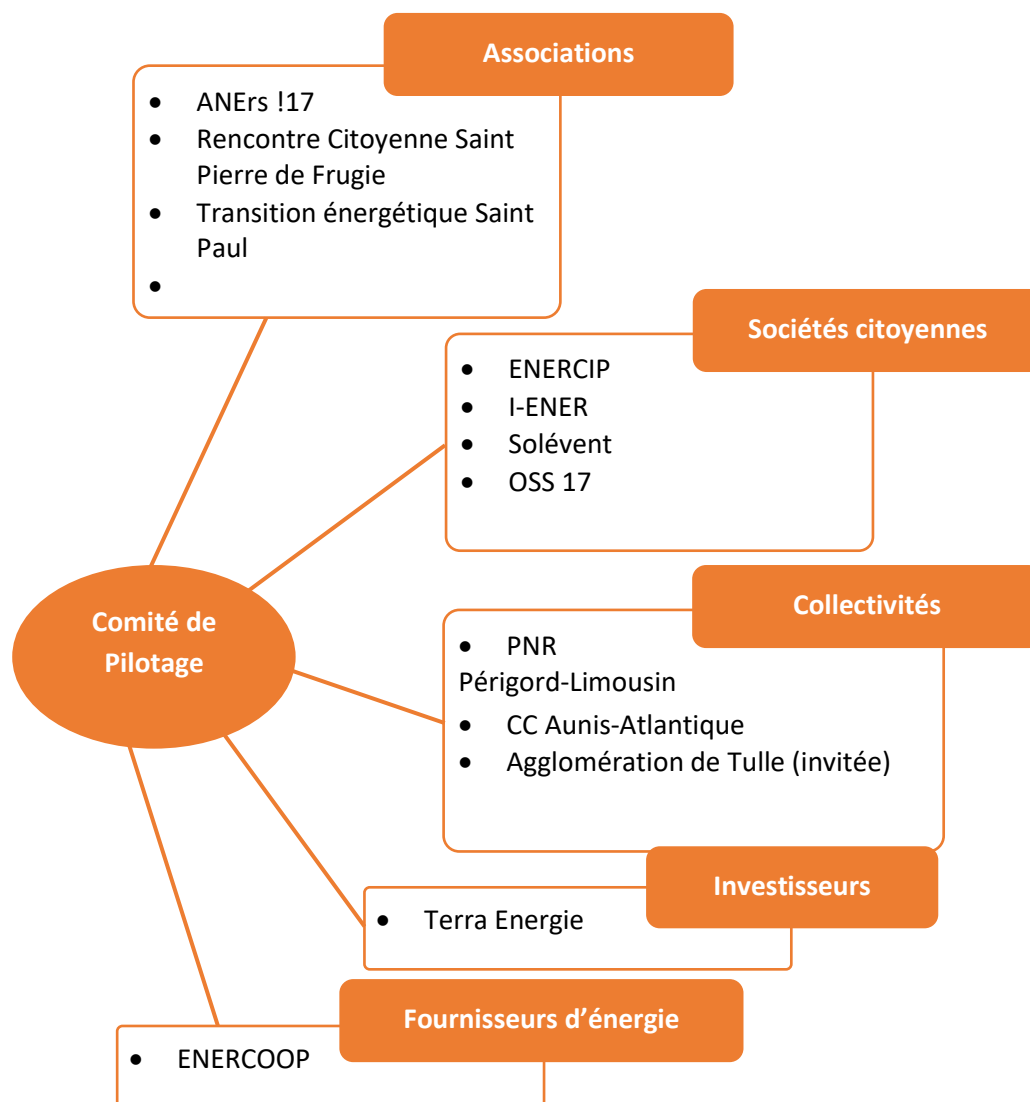
La gouvernance de l'association est collective et comprend à ce jour **12 membres** (COPIL). Des référent.e.s opérationnels au sein de ce Copil ont été mis en place et constitue le Copil restreint :

- La responsable de la structure : **Madame Karine OUDOT**, présidente d'Enercoop
- Le référent RH, **Mr DUBOST Jean-Luc**, suppléé par **Madame LEROY Jeanne**, est responsable des échanges avec l'équipe opérationnelle. Il porte la responsabilité de la gestion des salarié.e.s (ressources humaines, suivi des contrats de travail, suivi des salaires, suivi des congés, suivi des formations, suivi des arrêts maladie...).
- Le secrétaire, **Monsieur LACOSTE Iban**, suppléé par **Monsieur FAUVET Pierre**, porte la responsabilité de la gestion administrative de l'association. Il s'assure de la rédaction des comptes-rendus des assemblées générales et des réunions du comité de pilotage. Il s'assure de la bonne tenue des assemblées générales selon les modalités détaillées dans les articles 11.
- Le référent comptable, **Monsieur VARINOIS Marc**, suppléé par **Monsieur GODDEFROY Mathieu (transféré à Mr DAVRIL Mathieu)**, porte la responsabilité du suivi comptable de l'association (bilan, prévisionnel, suivi des subventions).

L'ensemble de ces membres référents ont été installés lors du COPIL en présentiel d'octobre (CR en pj) ou un focus a été fait sur les rôles de chacun, référents, membres du COPIL et les relations avec l'équipe salariée.

Annexes Statutaires :

- Délégation de signature Madame Oudot, Représentante structure
- Composition du COPIL



Rôle du COPIL

- Arbitrer les décisions et garantir le bon fonctionnement.
- Donner une vision stratégique et créer une dynamique.
- Gérer l'équipe opérationnelle : recrutement, bien-être, condition de travail.
- Partager les expériences de terrain avec l'équipe salariée (REX, difficultés, besoins du territoire).
- Participer aux GTs (groupes de travail).
- Faciliter et créer du lien avec le pouvoir public, les nouveaux adhérents et administrateurs, partenaires.

- Soutenir et accompagner les salarié.es
- Être ressource pour les salarié.es
- Gérer les conflits internes (au sein de l'équipe salariée)
- Etre présent et réactif
- Promouvoir CIRENA localement
- Être garant des comptes

Rôle des salarié.es envers le COPIL

- Faire un suivi des projets : réaliser un reporting des affaires en cours
- Synthétiser les informations locales pour donner une vision à l'échelle de la Nouvelle-Aquitaine
- Être garant de l'exécution de la feuille de route
- Se former
- Faire une veille sur les thématiques émergentes, le juridique, etc.
- Préparer les COPILs :
 - Logistique et calendrier des RDV
 - Ressources envoyées en amont des réunions
- Participer au COPIL, le plus souvent possible
- Entretenir la dynamique
- Proposer des améliorations et faire état des difficultés

2 L'équipe Salariée

2022 a été marqué par la mise à disposition de moyens complémentaires signe de l'intérêt de la part des acteurs citoyens de s'engager dans la Transition énergétique et devenir acteurs. CIRENA accueille la mission « LES GENERATEURS » à hauteur de 0.8 ETP et se voit renforcé d'un ETP sur la mission Citoyenne au regard des nombreuses sollicitations d'accompagnement de la part des territoires.

Nous sommes donc 5 salariés ainsi composés : (CI : mission Citoyenne, LG : Les generateurs)

Salarié.e.s	ETP sur la période
Vincent BILLY	1 (0.9 CI + 0.1 LG)
Vanessa BODIN	0,6 CI
Mathis TAMIN	0,6 LG
Anna FREBAULT	1 CI
Caroline LIGORIO	0,9

Considérant des arrivées décalées, nous avons cumulé 4.1 ETP en moyenne pour la période du 1^{er} Janvier 2021 au 31 décembre 2022.

3 Liste des Adhérents 2021

Le bilan au 31 décembre 2022 fait état sur la période concernée parmi les nouveaux porteurs de projets de 8 Collectivités, 5 associations ou collectifs de citoyens et la création de 7 sociétés citoyennes.

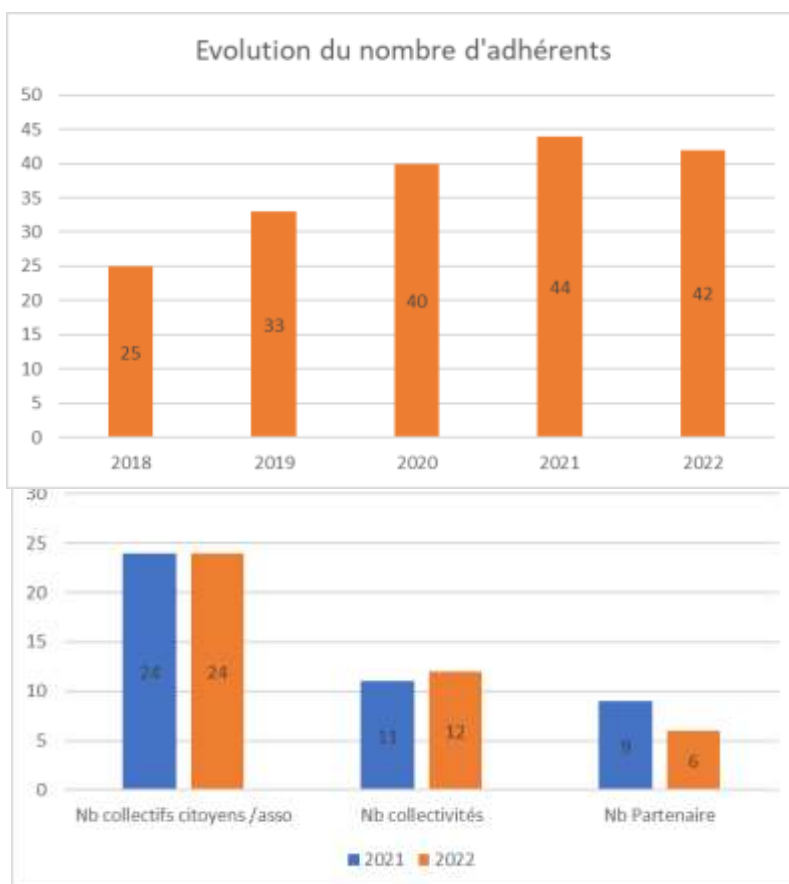
Collectivités : CA Grand Gueret, Commune Saint Paul les Dax, CC Lavalette tude dronne, Communauté de communes Vallées de l'Homme, CC Dronne et Belle

Associations ou collectifs citoyens : Collectif citoyen Saint-Pierre de Frugie, Transition énergie Saint-Paul, Cercle de l'Estey, centrale villageoise énergie coeur de corrèze

Création de sociétés citoyennes : COOPEC

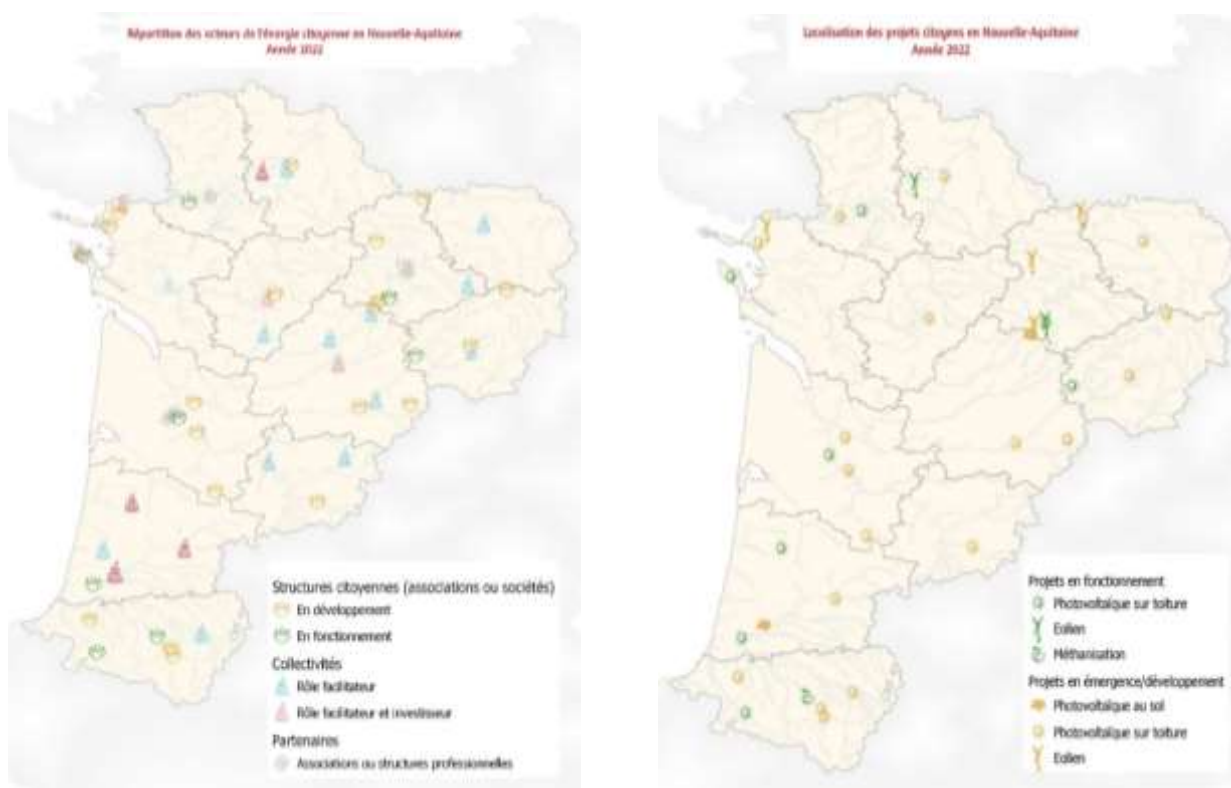
Association / Société citoyenne	
Limousin	
Energies pour demain	19
ALDER Climat Energie	87
La Citoyenne Solaire	87
VEM 87	87
EOL87	87
Poitou-Charentes	
FabriKWatt	16
Charentes Nature	16
A Nous l'Énergie ! renouvelable et solidaire (ANE!rs)	17
Les Lucioles	17
Oleron Sous le Soleil 17	17
123 Soleil !	79
SCIC POITOU ENERGIES CITOYENNES	86
Ex-Aquitaine	
ENERCIP	24
SOLEVENT	33
PEP'S	33
Cercle de l'Estey	33
Association Uzeste d'Audace	33
ENERGIES CITOYENNES SUD LANDES // ECSL	40
ALOE	40
Energies Citoyennes 47	47
I-ENER	64
IZPINDAR	64
Haut Béarn transition énergétique	64
Projet Lasseube	64

Collectivité territoriale		Partenaire	
Limousin		Limousin	
Agglomération Grand Guéret	23	ENCIS ENVIRONNEMENT	87
ComCom Portes de Vassivière	87	Poitou-Charentes	
Poitou-Charentes		CRER	79
Agglomération de Grand Angoulême	16	SERGIES	86
ComCom Aunis Atlantique	17	PCER	86
Agglomération de Saintes	17	Impulsion	79
ComCom de l'île d'Oléron	17	Ex-Aquitaine	
ComCom du Thouarsais	79	PNRPL	24
ComCom du Haut Val de Sèvres	79	ENERCOOP AQUITAINE	33
Ex-Aquitaine		Terra Energies	33
Conseil Départemental de la Dordogne	24	SEM AVERGIES	47
Communes de Faurilles	24		
Commune de Saint Paul les Dax	40		
ComCom Maremne Adour Côte-Sud	40		
ComCom du Haut Béarn	64		

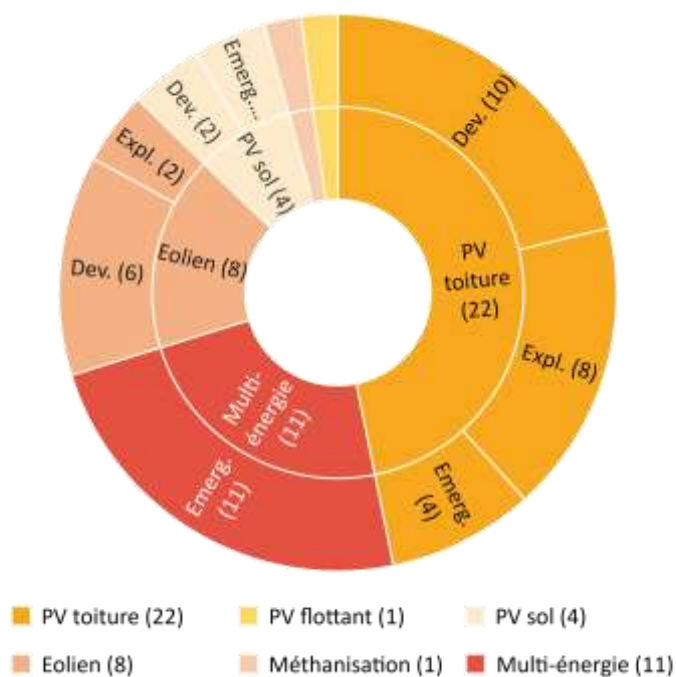


En décembre 2022,
42 structures de Nouvelle
Aquitaine sont adhérentes au
réseau CIRENA/EP

1 Carte des acteurs 2022 et localisation



2 Etat d'avancement des projets en 2022 selon l'énergie



3 Nos Financeurs Région Nouvelle Aquitaine et ADEME

- Mission d'intérêt publique : Dans le cadre de la politique Régionale de transition énergétique, Cirena est missionnée et financée pour accompagner les citoyens, collectivités, association et entreprise du territoire Néo-Aquitain dans l'appropriation citoyenne des Energies renouvelables.

Mr Guillaume RIOU Vice-président en charge de la Transition écologique et énergétique et de Néo Terra.

Madame Béatrice Chassaing Directrice environnement

Madame Véronique BOZZO Responsable Service Transition Energétique des Territoires

Madame Ewelina PIZNAL Chargée de mission projets citoyens

Mr Lionel POITEVIN Directeur Régional Nouvelle Aquitaine

Mr Cedric SOUS animateur de secteurs



4 Les sièges et les contributions

- Membre du **CESER Nouvelle Aquitaine** depuis 2019, Cirena se voit au plus proche d'une politique de territoire permettant une acculturation et une contribution dans les domaines économiques sociaux et environnementaux.

Emmanuelle FOURNEYRON Présidente

Christine Jean Vice-présidente commission environnement

- Membre du comité d'investissement **Terra Energie** en qualité de censeur

Mathieu Goddefroy Directeur



5 Les Relais Partenaires - contributions

- **Néo terra**, la feuille de route de la transition environnementale et climatique

Les citoyens peuvent contribuer à la réduction de ces émissions par des actes simples et concrets. Mais pour une meilleure appropriation individuelle et collective, ces démarches nécessitent d'être accompagnées et expliquées.

CIRENA considéré comme Acteurs accélérateur Citoyen de la transition énergétique a été labellisé Marque Néo terra



- **Chaire TRENT** Science-Politique Bordeaux (Transitions énergétiques territoriales)
Monsieur **Sylvain Roche**, Docteur en sciences économiques de l'Université de Bordeaux et Madame **Béatrice Chassaing**, Directrice de l'Énergie et du Climat Région Nouvelle Aquitaine, membre de la chaire ont émis le souhait d'accentuer notre partenariat



Cette chaire vise à étudier la transition énergétique sous ses aspects juridiques, économiques et sociaux selon trois axes d'intervention : l'accroissement de la professionnalisation et de l'internationalisation de la formation, le renforcement du soutien à la recherche et la diffusion des savoirs.

La stratégie employée

Pour Assurer au mieux la mission de service d'intérêt public confiée par nos partenaires historique Région Nouvelle Aquitaine et l'Agence de L'Environnement et de la Maitrise de l'Energie, et pour faire fasse aux sollicitations grandissantes, CIRENA s'est engagée en 2021 dans une démarche de DLA (**Dispositif Local D'accompagnement**).

Le fruit de ce travail a permis d'organiser le plan d'action au travers d'une feuille de route

La structuration et le développement de ce réseau ont fait partie des actions clefs de ces dernières années afin d'en faire une structure ressource, un pôle régional de mutualisation des compétences, et une « vitrine » des énergies citoyennes, reconnue au niveau régional et national. Le réseau et ses porteurs étant toujours en mouvement, ces actions sont à prolonger sur les prochaines années pour continuer à s'adapter aux besoins des membres et des citoyens.

Les Moyens

1 Les moyens structurant gouvernance et RH

Le Comité de Pilotage

Un renforcement de la périodicité sur la tenue des COPIL. En effet une fois par mois, en distanciel, les membres du COPIL échangent sur l'actualité de la structure, collaborent sur la stratégie de développement, effectuent un suivi des actions et visent la situation économique considérant la faisabilité d'exécution au regard des moyens RH.

Groupes de travail constitué de membres référents du Copil et d'adhérents

Afin de s'appuyer au mieux sur les connaissances et les compétences des membres du réseau CIRENA, des groupes de travail ont fait leur apparition dès 2021 dans le cadre de la gestion RH et au regard des problématiques soulevées.

Ce GT a pu ainsi aider à passer le cap conflictuel et donnée une ligne d'avenir plus propice. Ainsi ponctuellement et sur du long terme ce principe de GT a trouvé sa place dans l'animation de la vie de l'association et donc dans sa gouvernance.

Il est proposé aujourd'hui de mobiliser les membres du copil autour de sujet d'actualité et plus largement pour certains GT d'étendre à l'ensemble des adhérents du réseau.

Les GTs permanents :

- RH
- Gouvernance / projets (affaires)
- Finance

Sont de fait à long terme et font l'objet de réflexion communes, de surveillance et de proposition d'orientation dans l'optique d'amélioration du fonctionnement de CIRENA.

Sujet phare : pérennisation de la structure, amélioration des conditions de travail des salariés

Les GTs ponctuels :

- GT ACC collective (ouvert aux adhérents)
- GT AAP (ouvert au copil et adhérents ayant déjà pratiqué)
- GT tarif achat revente (ouvert aux adhérents)

Gestion et suivi des projets

Jusqu'à aujourd'hui, le suivi animation était réalisé en corrélant l'agenda des chargées de projets et le tableur des suivis de projets. Cette méthode avait ses limites et ne permettait pas réellement d'affecter précisément les volumes d'heures réalisés en fonction des tâches réalisées sur chaque projet.

Il a été fait le choix de mettre en place dès janvier 2022, un suivi analytique des procédures d'accompagnement de CIRENA. En effet, via le progiciel COUTOSUIX, il sera possible de :

- Planifier les charges de travail
- Suivre et corrélér le temps, les budgets avec les dépenses engagées
- Suivre en temps réel les avancements des contrats et des projets

A terme cette outil nous permettra de réactualiser la feuille de route, d'affiner les volumes consacrés à chaque niveau d'accompagnement et de répondre précisément aux objectifs des contrats qui nous lient avec nos partenaires. Ainsi, ensemble nous pourrons réactualiser les objectifs.



2 Rapprochement Réseau National – Energie Partagé et Réseaux Régionaux



Échanges et contributions aux groupes de travail nationaux

Thématiques engagées :

- Charte PV SOL
- Charte Auto Consommation Collective direct et indirect
- Communauté énergétique
- Attractivité et fidélisation des adhérents
- Participation à l'élaboration et à la conception d'un outil d'interopérabilité dans le cadre d'un AAP nouvelle technologie de la région Nouvelle Aquitaine. Réponse conjointe EP/AMORCE/CIRENA, portée par CIRENA.
- Participation réunion sur les Outils et méthodes de suivi des porteurs organisé par EP 15/02/2022, 26/03/2022,
- Rédaction d'une tribune dans le cadre de la commission du débat public sur le sujet de l'éolien off-shore à l'île d'Oléron
- Rédaction d'une tribune dans le cadre de la commission du débat public sur le sujet de du projet Horizeo

3 Développement de nouveaux outils d'accompagnement

Feuille de route sur le développement des EnR

L'agglomération de Tulle a fait appel à CIRENA afin de les accompagner dans la mise en place d'une feuille de route sur le développement des EnR en s'appuyant sur le plan climat Air Energie du Territoire. Cette réflexion s'est déroulée en 2 temps :

- Relecture et reformulation synthétisée du PCAET, présentation des énergies renouvelables disponibles sur le territoire corrézien ainsi que leur potentiel énergétique (existant et potentiel).
- Mise en œuvre de 2 activités constructives et partagées : Territodiag, développé par Énergie Partagée, afin de connaître les particularités du territoire (activités, potentiels, acteurs présents), et l'élaboration conjointe d'une frise chronologique permettant de quantifier et localiser les énergies renouvelables à développer.

Développement du réseau, interopérabilité des données

L'étude pour la création d'un nouvel outil de mise en réseau des données permettra de favoriser la diffusion et le partage de l'information devrait voir le jour en 2022. (Collaboration, Energie Partagée, Amorce et CIRENA).

La décentralisation et l'interopérabilité de cette technologie vont permettre de :

- Partager les données des projets citoyens sur le site d'Amorce et celles des collectivités sur le site d'Énergie Partagée afin de faciliter le partage d'information et la collaboration
- Ouvrir les projets à la contribution afin de les enrichir. Grâce à la gestion des droits décentralisée, chaque administrateur d'un projet gère lui-même les droits d'accès à la modification.
- Permettre aux structures de segmenter librement l'information en fonction du visiteur (membre, public, etc.) en gérant les droits d'accès aux données.
- Constituer une base de données d'informations sur les projets permettant d'établir des statistiques et analyses.
- Un contrôle total des structures sur leur données en maîtrisant totalement leur diffusion
- Elaboration en cours d'une convention avec l'AREC (Observatoire Régional Energie Climat)- besoin de précision quant à la fiabilisation des données et l'identification des données pouvant être communiquées. S'ensuit la définition des indicateurs.

La plateforme est aujourd'hui en phase de développement et se verra testé en 2024



4 Développer les échanges entre porteurs

A cette thématique d'échanges entre porteurs, deux procédures sont en cours :

- En présentiel et distanciel, via le CIRENA TOUR

Définition CIRENA TOUR : sur une zone géographique définie (échelle anciennes régions), les adhérents sont invités à se mobiliser sur une journée pour échanger et parler d'un sujet d'actualité décidé en amont. Ainsi, en renforçant le lien entre les structures et avec CIRENA, une montée en connaissance partagée est dispensée.



Une première rencontre a eu lieu à la Rochelle début septembre 2022 pour une journée de formation sur l'autoconsommation collective suite à l'intérêt que l'autoconsommation collective génère au sein de plusieurs collectifs citoyens et collectivités de Nouvelle Aquitaine.

En présentiel et en visio, la cinquantaine de participants a pu appréhender le montage d'une telle configuration de projet au regard du volet juridique, présenté par le cabinet LLC Avocats, et technique présentée par Enercoop Nouvelle-Aquitaine.

Cela permet aux adhérents d'aborder les questions inhérentes aux thématiques techniques, structurelles, organisationnelles et juridiques dans le but d'apporter des éléments de solutions facilitant ainsi la réalisation des projets. 46 en distanciel et 25 en présentiel, un format mix porteur d'échanges



- Outil numérique

En fin d'année 2020 suite à la volonté de plusieurs porteurs de projet, il a été envisagé de favoriser les échanges entre les porteurs de projets et les sociétés citoyennes.

En 2021 cette idée a été développée et échangé avec Energie partagée et Amorces qui eux aussi été sur la même réflexion.

De ce fait un travail collaboratif a été engagé dont le développement est maintenant financé par nos partenaires ADEME et Région Nouvelle Aquitaine.

Création d'une liste d'échange mail entre les sociétés citoyennes de la Nouvelle Aquitaine

Il est proposé aux porteurs de leur mettre à disposition une plateforme communicante permettant la transversalité de l'information entre membres d'un même groupe. Ensuite, et au regard de la structuration du groupe, des collègues avec un rapporteur sont ensuite identifiés. Ce dernier porte la parole auprès du CIRENA.

Les actions 2022

Les adhérents du réseau CIRENA peuvent bénéficier jusqu'à 2 jours d'interventions sur leur territoire ou de travail à distance dans l'éventail des missions détaillées ci-dessous.

1 Focus sur les niveaux d'accompagnements mission d'intérêt public

• **Accompagnement niveau 1 (Service Public)**

Assurer des interventions, des représentations auprès de différents publics, partenaires, pour favoriser une sensibilisation et une meilleure connaissance aux énergies renouvelables citoyennes :

- Répondre aux demandes d'informations et savoir orienter vers les acteurs locaux,
- Représenter l'association et diffuser le modèle des énergies renouvelables citoyennes auprès des acteurs institutionnels, associatifs et lors de manifestations locales, régionales, nationales,
- Être relais et assurer une représentation locale d'Énergie Partagée Association,
- Être relais des politiques public portées par nos partenaires ADEME-Région NA
- Suivre et structurer les partenariats,

• **Accompagner et suivre des porteurs de projets d'Énergies Renouvelables citoyennes :**

- Appuyer à l'émergence,
- Accompagner à la structuration,
- Organiser des groupes de travail, des ateliers thématiques et des journées d'information,
- Mettre en réseau pour échange d'expériences

• **Accompagnement niveau 2**

- Effectuer une veille sur les aides mobilisables,
- Etablir une feuille de route, planifier la démarche de structuration
- chiffrage
- Rédiger des comptes-rendus ou s'assurer de leur rédaction,
- Suivre et conseiller des porteurs de projets.

• **Accompagnement niveau 3**

Assurer l'animation du réseau :

- Mettre en réseau des porteurs entre eux et plus globalement avec l'écosystème des énergies citoyennes,
- Relayer les bonnes pratiques à travers des publications, des communications, des réseaux...,
- Concevoir les fiches de projets accompagnés.
- élargir le champ des possibles (évolution prod/ mix énergétique/ sensibilisation)

En fonction de l'évolution et du parcours défini par les porteurs eux même, il est souvent difficile de proposer un accompagnement établi sur un scénario prédéfini. Nous parlons ici d'accompagnement à « tiroir » qui permet une réactivité sur les réponses aux besoins.

- L'accompagnement de type 1 : ciblage toute typologie

- L'accompagnement de type 2 : ciblage porteur de projet/ porteur de projet engagé par une dynamique collective citoyenne
- L'accompagnement de type 3 : plus ciblé sur les collectivités et les porteurs citoyens désireux d'ouvrir leur activité sur des thématiques transversales ou autres type de productions

Le passage de l'information à la formation spécifique est considéré comme le passage de la mission service Public à la mise en œuvre de prestation

Chaque intervention (SP/P) offre au porteur la possibilité de relecture des échanges sous formes de compte rendus, de support de présentation, d'enregistrement vidéos des échanges, de livrables, etc.

Ces activités sont financées dans le cadre du programme d'actions contractualisé et financé par l'ADEME et la Région. Elles représentent les missions opérationnelles prioritaires de la structure.

En 2021, 22 interventions sur et en direction des territoires ont été réalisées par les salariées de CIRENA.



Projets accompagnés débutés en 2021 continué sur 2022

Nom projet	Département	Niveau d'accompagnement	Accompagnement depuis
Aster	64	1 - 2	1.5 an
PEP's	33	2 - 1	5 mois
EnR Adour	40	1	Début
EOL Bussière Galant	87	2	8 mois
Agglomération de Tulle	19	3	5 mois
ComCom Porte de Vassivière	87	1-2	8 mois
Agglomération de Grand Guéret	23	1	début
ComCom de Thouarsais	79	1 - 2	début
ComCom Lavalette Tude Dronne	16	1 - 3	début
FabriKWatt	16	3 - 1 (mobilisation nouveau projet)	5 mois

2 Les prestations spécifiques

Assurer et développer les prestations

- Accompagner les groupes de l'émergence à la réalisation d'un projet citoyen,
- Animer un groupe,
- Accompagner un groupe dans la constitution de son véhicule juridique et dans sa levée de fonds,
- Former un groupe sur les différentes technologies existantes,
- Réaliser des formations et accompagnement thématiques à destination des élus / porteurs de projets.

Soutenir l'action de la politique territoriale (mise en action)

- Mettre en réseau les acteurs du territoire sur une/des thématique précise avec une montée en compétence
- Accompagner et coordonner sur la Relecture des objectifs
- Planification et quantification des actions de développement de /des EnR dans le temps.

Élaboration de la feuille de route sur le développement des EnR

Suite à la demande de l'agglomération de Tulle, CIRENA a proposé l'accompagnement suivant :

- Coordination de la relecture et de la synthèse du PCAET, datant de 2017, par 2 bureaux d'études (Encis Environnement et le CRER). (3 mois)
- Lors d'une plénière (1journée) :
 - Présentation des résultats et du fonctionnement des énergies renouvelables, de leur potentiel énergétique sur le territoire, des grandes étapes et présentation des projets citoyens
 - Réflexion sur les connaissances des élus sur le territoire par l'outil Territodiag



- Réflexion sur la planification d'une feuille de route pour le développement des EnR : phasage et quantification des projets d'EnR sur le territoire de l'agglomération



- Présentation de la feuille de route pour validation à la commission environnementale
- En 2022, continuation de l'accompagnement pour une mobilisation citoyenne.

3 Montée en compétence des salariées via des formations

Au total c'est 23 journées ou demi-journées de formation qui ont été dispensées auprès des salarié.e.s de CIRENA, autant techniques, juridiques qu'organisationnelles.

A cela s'ajoute la volonté de passation des compétences. Ainsi chaque salarié.e. ayant eu l'opportunité de suivre une formation, élabore un retour de formation auprès des autres salarié.e.s. Ainsi une montée en connaissance collective s'effectue au sein du groupe.

Tableau de suivi des formations à consulter suivant ce lien :

https://docs.google.com/spreadsheets/d/14q9oBkgSe4n_PrZTfAFDAEoLFFeKLtboB53HgjT2AqwM/edit?usp=share_link

Formation en présentiel :

Date	Formateur	Nom de la formation	Description	Lieu	Participant	LG
14/6/2022	RECIT	ACC	Formation d'une journée avec Enedis pour le raccordement et avec Récit pour l'ACC	Nantes	CL	
20/6/2022	EP	PV au sol	Formation d'une journée sur les projets de parc au sol	Paris	CL	
21/6/2022	EP	Codev	Formation d'une journée des projets en codeveloppement	Paris	AF, CL	
22/6/2022	EP	Concertation	Formation d'une journée sur la concertation	Paris	AF	
11-12/07/2022 13/09/2022	ADEME - Alyssa DAOUD et Thomas Wolff	Intelligence collective au service des territoires	Formation de 3 jours sur les outils et méthodes de travail pour s'adapter au mieux à nos interlocuteurs	Angoulême	AF, VB, VBo, CL	
13/12/2022	Bérangère/Taranis	Formation Codéveloppement	Formation sur une journée sur le co-développement	Rennes	VBo	
20/10/2022	Energie Partagée	Module 1 : "Les projets participatifs et citoyens d'énergies renouvelables de A à Z"	journée sur le Frizzle	Paris	MT	oui

25&26/10/2022	Métrol	Pas vraiment de nom	Très divers, très varié, contexte EnR, aspects législatifs, études d'impacts, REX...	Paris	MT	oui
24/10/2022	ECLR occitanie	Developpons les petit parcs PV au sol	formation générale pour avoir les rudiments pour réaliser un petit parc PV (200kWc à 800kWc environ	Toulouse	MT	?

Formation en distanciel/webinaires:

Date	Nom du webinaire	Description	Equipe présente
01/06/2022	Modèle économique, faisabilité technique et questions éthiques, quelles perspectives pour l'Autoconsommation Collective ?		CL
21/07/2022	Web'EnR OPEX citoyennes : quelles actions en phase d'exploitation de mon projet d'énergie citoyenne	un webinaire sur les OPEX citoyennes, c'est à dire les actions mises en oeuvre en phase d'exploitation par les citoyens en lien avec leur projet EnR. Actions pédagogiques, actions d'économie d'énergie, actions territoriales...	CL
19/09/2022	Comment concerter les projets d'énergie citoyens?	comment mettre en place des stratégies de concertation	CL
21/09/2022	Increasing renewable energy production in European regions		CL
23/09/2022	Restitution de l'étude socio : S'engager et mener à bien un projet de production électrique citoyenne : Freins et moteurs	retour sur l'étude qui a été menée pour tracer les profils des personnes qui s'engagent dans le projets citoyens d'EnR - les motivations, les freins et les motivations pour devenir bénévole	CL
05/10/2022	Nouvelle Carto EP, temps d'échange avec EP		CL, AF
06/10/2022	Préparer le terrain de la concertation publique du projet #2 (EP)	https://energie-partagee.org/formation/preparer-le-terrain-de-la-concertation-publique-du-projet-1/	MT
18/10/2022	Travailler avec les SEM		VBo, MT, CL
21/11/2022	Cycle Foncier/AMI Web 'adhérents 3	https://energie-partagee.org/formation/cycle-les-appels-a-manifestation-dinteret-ami-des-collectivites-locales-pour-mettre-a-disposition-leur-foncier-public-3/	VBo
05/12/2022	Cycle Foncier/AMI Web 'adhérents 4	https://energie-partagee.org/formation/cycle-les-appels-a-manifestation-dinteret-ami-des-collectivites-locales-pour-mettre-a-disposition-du-foncier-4/	VBo
20/12/2023	Visio avec Etienne Jouin des CV pour discuter de l'ACC	point sur les nouveaux modèles d'ACC (avec revente totale)	CL, VBo, AF

4 Promotion du réseau (Départementale, Régionale, National)

Participation pour la promotion du réseau sur les territoires :

Date	Echelle de l'événement	Demandeur	Nom de l'événement	Description	Lieu	Nombre de personnes	Equipe présente
09/07/2022	Départementale	Maire pour la planète Lilou Trespeuch et Mélanie Bernard (lesmairespourlaplanete@gmail.com)	journée annuelle de rencontres et d'échanges : à la rencontre des acteurs de la transition écologique	Tenu d'un stand à l'occasion de la journée annuelle des maires pour la planète en Charente-Maritime	Ecoyeux	10aine de personnes sur le stand	AF
27/08/2022	Départementale	//	Présentation toiture PV Gymnase Fabrikwatt	Rencontrer Fabrikwatt sur le stand à la fête des associations de Ruelle et visite centrale solaire	Ruelle sur Touvre	10aine de personnes sur le stand	VBo, AF, MT
07/09/2022	Régionale	//	Formation ACC proposé par CIRENA	présentation ACC CIRENA-Enercoop-juriste + 2 REX en présentiel + visio à la rochelle après-midi débat mouvant sur l'ACC	La Rochelle	24 en visio - 18 en présentiel (à confirmer)	toute l'équipe
16/09/2022	Départementale	CC Vienne et Gartempe	Atelier terrain dans le cadre de ce Plan de Paysage et son volet transition énergétique	Présentation de la société citoyenne PEC par Jean-Philippe et projet citoyen par CIRENA	Viaduc de l'Isle-Jourdain (86)	15 + JP +2 CIRENA	VBo, VB
17/09/2022	Départementale	CD24	Foire du Gabarier	Participation de CIRENA et Enercip à la foire du gabarier	Castelnaud-la-chapelle	public	AF, CL
19/09/2022	Départementale	Ville de Martignas sur Jalles	Ciné-débat Après-demain	Animation du ciné-débat	Martignas sur Jalles	10 personnes (2 chargés de projets Cirena)	CL, MT
27/09/2022	Régionale	//	Inauguration du site de recyclage PV	Visite du nouveau site de recyclage	Saint Loubès	public	CL, MT
06/10/2022	Départementale		colloque CFDT avec PEC	Présentation de la gouvernance citoyenne	Poitiers Futuroscopie	250	VB, VBo
19/10/2022	Régionale		Colloque région appropriation territoriale des EnR		Bordeaux	100	VB, CL, VBo
25/10/2022	Départementale	Odeys	Journée Réseau Charente	journée partenariale des acteurs de la construction durable en Charente	Angoulême	45	VBo

27/10/2022	Départementale	invitation CRER	Journée Géothermie	Journée Technique Géothermie en Charente Maritime avec visite de chantier: audrey.desport@charente-maritime.fr et christophe.bigerel@crer.info	Courcoury et Blois	50	VBo, MT
21/11/2022	Régionale	//	Rencontre avec l'IFREE	Rencontre avec l'IFREE afin de présenter les missions de nos structures et discuter de nos apports éventuels (besoin de formation ou réalisation de formation en binôme)	Villiers en bois		Cécile Dekens Stéphane Guiné AF, VBi
08/12/2022	Départementale	FabrikWatt	Atelier Université de Pays (Marthon)	Sensibiliser les élus et les habitants aux projets citoyens et à l'existence de FabrikWatt et CIRENA	Marthon		VBo
21/12/2022	Départementale	Odeys	Journée réseau bâtiment durable	Déployer le réseau des acteurs publics, privés et institutionnels autour du bâtiment/quartier durable et des EnR avec conférence de Pascal Lenormand	Angoulême	80	VBo

Participation à des événements Nationaux:

Date	Echelle de l'événement	Demandeur	Nom de l'événement	Description	Lieu	Nombre de personne	Equipe présente
30/06/2022 au 01/07/2022	Nationale		Rencontre des énergies Citoyennes		Nancy		
27/09/2022	Régionale	//	Inauguration du site de recyclage PV	Visite du nouveau site de recyclage	Saint Loubès	public	CL, MT
27/10/2022	Départementale	invitation CRER	Journée Géothermie	Journée Technique Géothermie en Charente Maritime avec visite de chantier: audrey.desport@charente-maritime.fr et christophe.bigerel@crer.info	Courcoury et Blois		VBo
16-17/11/2022	Nationale	//	Rézos des Rézos	Rencontre annuelle des rézos citoyens et EP	Halle pajol - 20 esplanade Nathalie Sarraute - 75 018 PARIS		AF, VBo, CL, MT
18/11/2022	Nationale	//	Rencontre DR ADEME et CR		155 bis Av. Pierre Brossolette, 92240 Montrouge		AF, VBo, CL, MT
08/12/2022	Régionale	//	Concertation nationale mix énergétique	Débat institutionnel et grand public sur le mix énergétique dans le cadre de la concertation nationale avec la Région, l'AREC, la DREAL	Pessac		CL

5 Les projets ciblés pour 2022

AMI « Développement des EnR Citoyennes en Nouvelle-Aquitaine »

Face aux nombreuses sollicitations ayant été reçues pour des projets d'énergie citoyenne, nous avons décidé de lancer un **AMI (Appel à Manifestation d'Intérêt)** afin de pouvoir anticiper et sélectionner les projets que nous pourrions accompagner dans le futur.

Groupe de travail engagé dans la sélection des lauréats:

- Karine OUDOT (Administratrice)
- Iban LACOSTE (Administrateur)
- Jeanne LEROY (PNR Périgord-Limousin)
- Michel TISSIER (Enercip)
- Equipe CIRENA

AMI lancé le 13 septembre 2021, clôturé le 30 novembre 2021.

Candidatures retenues phase 1 (mars 2022)	Département
Parsac	23
CCDB	24
PSC	23
VGA	47
SPLD-mairie	40
SPLD-asso	40
Naintré	86
Boussole	33
SPF	24
ECLAS	24
CVCC	19
Guéret	23
PEC 1	86
PEC 2	86
Avergies	47
CLN	40
Aster	64
Candidatures à préciser	
RWE	17



Les accompagnements demandés sont principalement pour des projets de photovoltaïques (au sol (7 projets sur 18), sur toiture (7/18)), mais également pour du développement de mix énergétique (4/18).

6 Accueil, orientation et caractérisation de l'accompagnement de CIRENA-méthodologie

La lisibilité de CIRENA en tant qu'acteur de la Transition Energétique en Nouvelle Aquitaine est aujourd'hui confirmée. Identifié comme un vecteur accélérateur de l'appropriation citoyenne et locale du développement des EnR, nombreuses sont les demandes de renseignements de la part des collectivités et citoyen.nes.

De ce fait et au regard de sollicitations croissantes constatées, L'équipe a décidé de mettre en place une **méthodologie de première réponse** afin de pouvoir étudier chacune des demandes :

1. A toute sollicitation, oral ou écrite est apportée une première réponse invitant le porteur de projet, s'il correspond à la cible attendue, à mettre en mot sa demande et la transmettre. (Appelé pot-pourri)
2. Une étude est ensuite faite au sein de la réunion d'équipe tous les lundi matin.
3. 2 réponses possibles aux projets :
 - Entrants dans la définition de projet participatif et citoyen et mobilisation citoyenne. Proposition d'une présentation de la mission au porteur (visio ou présentiel) et mise en place du diagnostic (TERRITO PROJ) afin d'agréger informations nécessaires à l'identification du porteur, sa connaissance du paysage administratif, des documents de planification, et des potentiels énergétiques liés à l'environnement. Un focus est enfin fait sur la volonté et l'objectif du porteur.
 - Eloignés de la définition : réorientation vers des documents informatifs sur le site de CIRENA et/ou vers un acteur plus à même de pouvoir apporter une réponse de qualité.
4. Si le projet est retenu, une note de synthèse est ensuite présentée au COPIL de CIRENA (tous les mois) afin de connaître leur positionnement au regard de la pertinence et du plan de charge.

Communication interne et externe

Un programme de réflexion sur la communication interne et externe a été lancé sur la fin de l'année 2021.

Certains éléments ont vu le jour en parallèle de la réorganisation des supports et outils liés à la communication interne.

La communication externe a traité sur l'année 2022.

1 Communication interne

- Réorganisation des supports numérique, nouvelle arborescence en lien avec avec le suivi temps/projet/taches. Support Coutsuix et nextcloud
- Elaboration d'un plan de communication définissant les cibles, les supports et les actions https://drive.google.com/file/d/1FqWsOC5oNkluKqOeXBcrAS_RUi9VAzU3/view?usp=share_link

- Elaboration de documents types



- Renforcer la Coordination avec le national / Groupe Travail / Inscription au GT Adhésion et Charte

2 Communication externe

- Valorisation des groupes et porteurs déjà existants
- Rendre accessible les projets ou les méthodes
Développement d'une base de données interopérables
- Recensement des besoins des porteurs de projet/ connaissance territoire/acteur/activité
- Valorisation du travail de réseau
- Établir un support sur la gouvernance de groupe (mettre en avant dans la newsletter ou créer un doc spécifique)
- Création de carte visite
- Création support mission (échéance 2022 – nouvelle équipe)
- Valoriser notre chaine youtube, valorisation REX



Supports de communication :

- LA GAZETTE

3 Gazettes ont été réalisées et envoyées sur la période concernée (envoyées à plus de 250 contacts).

La fréquence de conception et d'envoi est mensuelle



Lien de consultations des GAZETTES : https://drive.google.com/drive/folders/18QopKD--ZdaPUmGbbVQMKLhTXHyhUjR?usp=share_link

- LA PLAQUETTE :

Une nouvelle plaquette avait été lancée en 2021 mais stoppée au regard du mouvement des salariées constituant l'équipe de CIRENA.

Une reprise de ce travail a eu lieu en août et septembre 2022.



Rapport Financier CIRENA Année 2022

1 Préambule

La mission de tenue des comptes est réalisée par le cabinet d'expertise comptable In Extenso. Ce cabinet assure l'établissement des bulletins de paie, des déclarations sociales. Il assure la révision des comptes, établit le bilan et le compte de résultat. Cette année, les comptes ont été transmis très tardivement. L'établissement des états financiers en a été fortement perturbé.

L'association n'est pas soumise à l'obligation de déposer ces comptes auprès de l'administration fiscale. Elle n'est pas soumise au contrôle de ces comptes par un commissaire aux comptes.

Il est à noter cette année que CIRENA n'a pas fait appel aux apports associatifs.

Faits marquants de l'exercice

L'année 2022 a été marquée par l'arrivée de 3 salarié.e.s : Caroline LIGORIO, Vanessa BODIN et Mathis TAMIN, portant l'effectif de la structure à 5 salarié.e.s.

L'activité a été perturbée par des retards de versement de subventions ce qui a eu pour conséquence de générer des problèmes de trésorerie au 4 -ème trimestre 2022. Cette situation a entraîné une gestion minutieuse des dépenses connexes. Ces dépenses non réalisées ont eu pour conséquence de réduire le montant des soldes de subventions à percevoir en 2023.

Cet état de fait a conduit à un «stress» et à une perte de temps et d'efficacité dans les missions, ce qui a eu des conséquences sur les objectifs fixés par les conventions.

2 Présentation des comptes

L'objectif est de vous présenter les comptes annuels de l'exercice 2022, la traduction financière de notre activité sur l'année à travers la lecture du compte de résultat et du bilan du budget et de l'annexe explicative que vous avez reçu avec la convocation pour cette AG.

3 Compte de résultat

Le compte de résultat est une traduction financière de l'activité de la période de notre association.

L'année 2022 se termine avec un excédent de 24 850,59€. Le budget 2022 avait annoncé un excédent de 10100€. Le résultat sera comme tous les ans reporté à nouveau, Ce qui aura pour conséquence d'améliorer la trésorerie de la structure.

Produits

- Les produits d'exploitation pour l'année 2022 s'élèvent à 205 445€ ce qui représente une augmentation significative (27,8 %) par rapport à l'exercice 2021 (160 778€). Cette hausse correspond à l'augmentation des subventions qui est la conséquence des nouvelles missions confiées à CIRENA

- Pour la mission de service public, la subvention versée par la région nouvelle aquitaine a été réduite du fait de l'embauche tardive des salariés (à partir du 2^{ème} semestre).

COMPTES DE RESULTAT			
Produits Exploitation		2022	Rappel 2021
Autofinancements (hors presta)		22 731,19 €	17 401,75 €
Adhésions	10 723,91 €		8 551,18 €
Indemnité de représentation CESER	12 007,28 €		8 850,57 €
Prestations de services		24 250,30 €	16 548,80 €
Subventions publiques		158 456,54 €	125 083,33 €
Région NA - mission « énergies »	70 538,78 €		60 000,00 €
ADEME	87 917,76 €		65 083,33 €
Autres produits		7,15 €	1 745,09 €
Produits divers de gestion courante	6,77 €		5,01 €
Revenus des valeurs mobilières	0,38 €		0,00 €
Produits sur exercices antérieurs	0,00 €		1 740,08 €
Total Produits Exploitation		205 445,18 €	160 778,97 €

Charges

- Le fait marquant de cette année est l'augmentation de la masse salariale (+30%) est due à l'embauche de nouveaux salariés, les cotisations sociales ont augmenté dans la même proportion.

-Les frais de déplacements ont aussi augmenté du fait de l'embauche de nouveaux salariés, mais aussi d'une augmentation de l'inflation et du nombre des déplacements.

Une analyse détaillée des charges sera faite le jour de l'assemblée générale (graphiques).

COMPTE DE RESULTAT			
Charges Exploitation	2022		Rappel 2021
Reversement double adhésion EP		3 979,58 €	2 625,86 €
Prestations de services		2 801,60 €	3 149,90 €
études et prestations de services	2 801,60 €		2 256,00 €
Site internet	0,00 €		893,90 €
Honoraires Cabinet Comptable		4 771,69 €	4 359,64 €
Autres honoraires		960,00 €	10 725,00 €
Formations		1 644,29 €	3 695,00 €
Locations de matériels		0,00 €	128,00 €
Fournitures de petits matériels		2 003,58 €	308,50 €
Fournitures bureaux		882,95 €	431,21 €
Locations / Coworking		592,68 €	4 420,00 €
Maintenance		504,00 €	
Assurances		534,65 €	547,36 €
Banque		629,30 €	541,86 €
Services bancaires	582,06 €		541,86 €
Intérêt bancaires	47,24 €		0,00 €
Affranchissements		30,00 €	1,76 €
Catalogues et imprimés		111,60 €	108,24 €
Hébergements informatiques		779,51 €	757,91 €
Téléphone		756,63 €	343,36 €
Adhésions diverses		549,25 €	260,00 €
Communication		3 420,00 €	288,00 €
Exposition	0,00 €		0,00 €
Création	0,00 €		0,00 €
Impression	3 420,00 €		288,00 €
Frais séminaires conférences		0,00 €	684,60 €
Frais de déplacements		23 022,96 €	12 480,72 €
Mission et reception		3 096,24 €	496,19 €
Salaires et appointements		96 446,94 €	74 093,78 €
Indemnités de rupture		0,00 €	9 795,71 €
Provisions pour congés payés		3 790,90 €	0,00 €
Cotisations sociales		25 472,71 €	25 378,00 €
Cotisations sociales sur CP		1 004,36 €	0,00 €
Médecine du travail		286,20 €	286,20 €
Uniformation		2 025,52 €	1 672,07 €
Charges de gestion courante		0,00 €	10,94 €
Charges sur exercices antérieurs		47,85 €	0,00 €
Dotations aux amortissements		449,60 €	218,96 €
Total des Charges Exploitation		180 594,59 €	157 808,77 €
Produits		205 445,18 €	160 778,97 €
Résultat (excedent)		24 850,59 €	2 970,20 €

Bilan

Le total bilan est passé de 39 587€ en 2020 à 50 724€ en 2021

La situation nette de la trésorerie s'est légèrement améliorée (1000€). Le prêt garanti par l'état commencera à être remboursé début 2022, l'apport associatif (10 000€) a été remboursé début mai 2022.

Les dettes ont augmenté d'environ 8000€ ce qui provient essentiellement de l'apport associatif Enercoop.

BILAN

	AU 31/12/2022		AU 31/12/2021	
ACTIF			Détails	Totaux
Immobilisations incorporelles (logiciel)		1 457,40 €		0,00 €
logiciel	1 512,00 €			
amortissement	-54,60 €			
Immobilisations corporelles		523,80 €		918,80 €
Matériel de bureau et informatique	1 184,98 €		1 184,98 €	
Amortissement	-661,18 €		-266,18 €	
Créances		72 144,09 €		32 643,33 €
Fournisseurs avances et acomptes	18 000,00 €		0,00 €	
Clients	0,00 €		0,00 €	
Clients factures à établir	0,00 €		4 560,00 €	
Subv. Ent Exploitation A Recevoir	51 090,64 €		28 083,33 €	
Divers Produits à recevoir (CESER)	3 053,45 €		0,00 €	
Disponibilités		39 519,56 €		17 162,17 €
Autres valeurs mobilière et créance	91,50 €		91,50 €	
Crédit Coopératif	39 428,06 €		17 070,67 €	
Total		113 644,85 €		50 724,30 €
PASSIF				
Fonds propres		42 371,12 €		17 520,53 €
Report à nouveau	17 520,53 €		14 550,33 €	
Résultat de l'exercice	24 850,59 €		2 970,20 €	
Prêt garanti par l'état		5 357,32 €		8 000,00 €
Dettes		65 916,41 €		25 203,77 €
Avance trésorerie	18 000,00 €		10 000,00 €	
Avance sur subvention	20 339,57 €		0,00 €	
Fournisseurs et comptes rattachés	11 102,78 €		4 749,74 €	
Personnels rémunérations dues	0,00 €		3 658,50 €	
Dettes provisionnées pour congés à payer	5 963,98 €		2 173,08 €	
Organismes sociaux	7 603,60 €		3 762,14 €	
Charges sociales sur congés à payer	1 747,52 €		743,16 €	
Etat charges a payer	925,88 €			
Prélèvement à la source	233,08 €		117,15 €	
Total		113 644,85 €		50 724,30 €

4 Perspectives et budget prévisionnel 2023

Le Budget qui vous a été envoyé, tient compte de ces différentes actions à venir.

Ce dernier, ainsi établi devrait dégager un excédent d'environ 13 525€.

Le surcroît de travail entraînera une augmentation des charges de personnel due à l'embauche de 2 salariés.

Les charges totales de personnel sera porté a environ 194 630€.

L'augmentation de la masse salariale s'explique par une augmentation des salaires pour améliorer les conditions de travail, mais aussi que tous les salariés travailleront durant toute l'année.

BUDGET PREVISIONNEL 2023

PRODUITS	Presta + autres	mission énergie	Générateurs	Total
Adhésions	6 500,00			6 500,00
Indemnité de représentation CESER	12 200,00			12 200,00
Prestations	41 200,00			41 200,00
Total VENTES ET PRESTATIONS DE SERVICE	59 900,00	0,00	0,00	59 900,00
Région – mission « énergie »		85 000,00		85 000,00
Ademe		87 000,00		87 000,00
Région – mission « Générateurs »			24 070,00	24 070,00
Ademe – « Générateurs »			28 708,00	28 708,00
Total SUBVENTIONS DE FONCTIONNEMENT	0,00	172 000,00	52 778,00	224 778,00
Région – projet carto				35 000,00
Ademe – projet carto				20 000,00
MAIF – projet carto				30 000,00
Total SUBVENTIONS D'ACTION	0,00	0,00	0,00	85 000,00
TOTAL DES PRODUITS	59 900,00	172 000,00	52 778,00	369 678,00

CHARGES

356 153,00

RESULTAT (excédent)

13 525,00

BUDGET PREVISIONNEL 2023

CHARGES	Prestations	mission énergie	Générateurs	Total
Matériel (téléphonie et matériels Info)	0,00	0,00	1 000,00	1 000,00
Total Investissement	0,00	0,00	1 000,00	1 000,00
Sous traitance	6 000,00		2 875,00	8 875,00
Total charges variables	6 000,00	0,00	2 875,00	8 875,00
Assurances		800,00	0,00	800,00
Prestations associations relais		5 740,00	0,00	5 740,00
Locations salles (séminaire)		700,00	0,00	700,00
Charges locatives bureaux (coworking)		3 000,00	0,00	3 000,00
frais site internet (hébergement, mainte.)		1 300,00	0,00	1 300,00
Frais de maintenance coutoswix		400,00	0,00	400,00
Frais de déplacements	8 900,00	21 800,00	0,00	30 700,00
Défraiements administrateurs		600,00	0,00	600,00
Frais de réception (copil équipe)		900,00	0,00	900,00
Frais d'organisation des AG et séminaires		2 500,00	0,00	2 500,00
Frais liés aux rencontres territoriales		3 500,00	0,00	3 500,00
Téléphone		900,00	0,00	900,00
Services bancaires		600,00	0,00	600,00
Frais autorisation découvert – dailly		1 500,00	0,00	1 500,00
Documentation		300,00	0,00	300,00
Honoraires Cabinet Comptable		5 500,00	0,00	5 500,00
Honoraires Commissaire aux comptes		1 500,00	0,00	1 500,00
Conception graphique, création de visuels		1 800,00	0,00	1 800,00
Impressions		1 500,00	0,00	1 500,00
Adhésions		700,00	0,00	700,00
Fournitures de bureau		300,00	0,00	300,00
Abonnements		700,00	0,00	700,00
Formations		4 600,00	833,00	5 433,00
Total charges de structures (fixes)	8 900,00	61 140,00	833,00	70 873,00
Sous traitance CARTO STARTIN BLOX				54 000,00
Sous traitance CARTO Amorce EP				26 775,00
Total charges projet carto	0,00	0,00	0,00	80 775,00
1er Poste Animation	4 360,00	17 040,00		21 400,00
2eme Poste Animation	4 260,00	16 940,00		21 200,00
3eme poste de Coordination	4 840,00	19 160,00		24 000,00
4eme Poste Animation	4 240,00	15 960,00		20 200,00
5eme Poste Les Générateurs			30 330,00	30 330,00
Total salaires nets	17 700,00	69 100,00	30 330,00	117 130,00
Prélèvements URSSAF	10 934,00	29 366,00	12 200,00	52 500,00
Malakof Médéric	3 229,00	8 811,00	3 550,00	15 590,00
Mutex Prévoyance	765,00	1 848,00	800,00	3 413,00
Mutuelle	546,00	1 531,00	580,00	2 657,00
UNIFORMATION	526,00	1 484,00	530,00	2 540,00
Médecine du travail	100,00	620,00	80,00	800,00
Total cotisations sociales	16 100,00	43 660,00	17 740,00	77 500,00
TOTAL DES CHARGES	48 700,00	173 900,00	52 778,00	356 153,00

CIRENA – Citoyens en réseau pour des EnR en l
Rapport d'activité 2022

222 600,00



